

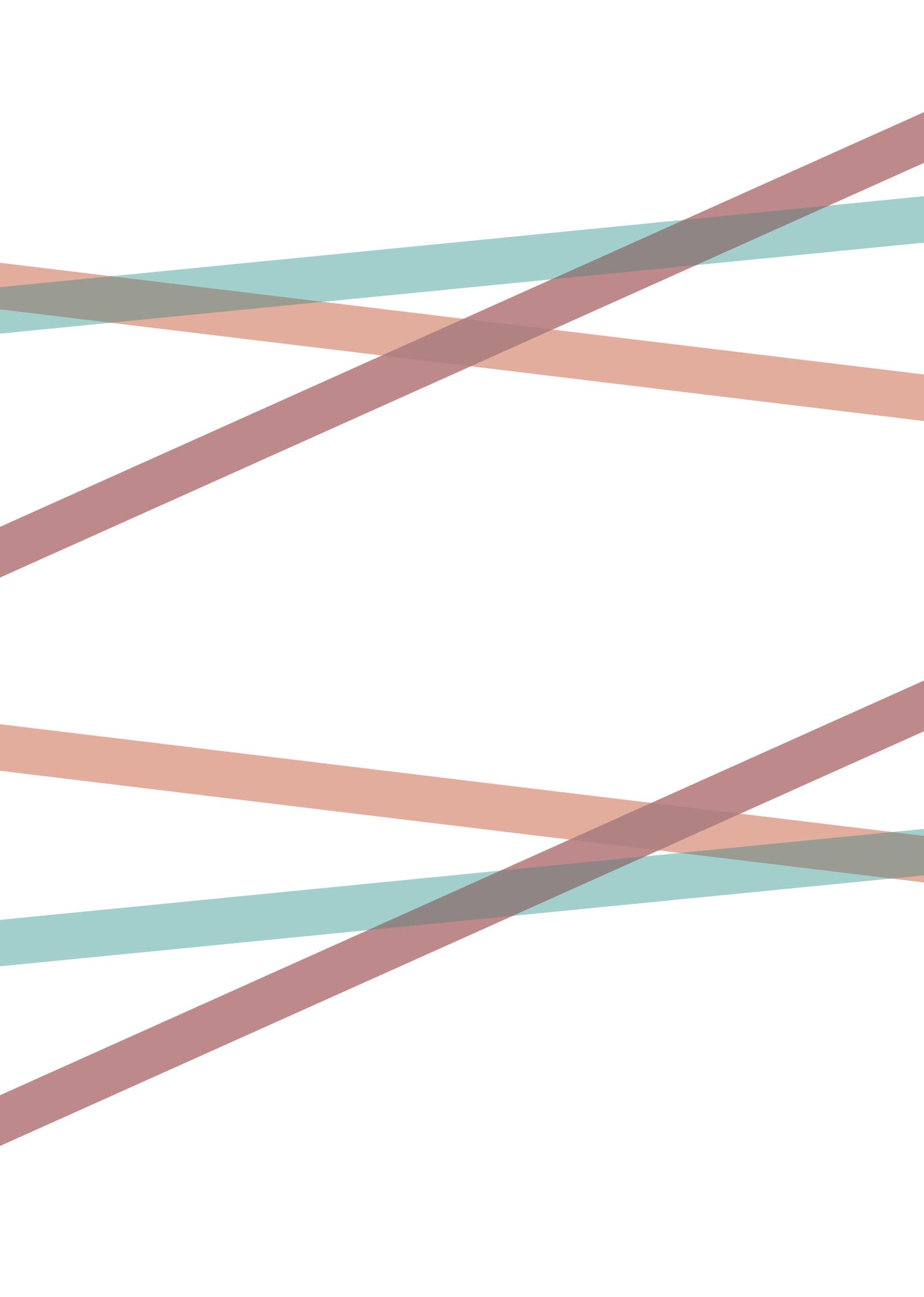
المجلس العربي للعلوم الاجتماعية 2030 مسارات استراتيجية في الأزمة المضطربة



المجلس العربي
للعلوم الاجتماعية

Arab Council
for the Social Sciences
Conseil Arabe
pour les Sciences Sociales

الصيغة التي أقرّها مجلس أمناء المجلس العربي
للعلوم الاجتماعية في 24 كانون الثاني/يناير 2023



1	المقدمة
2	الخطوات التمهيديّة
2	✳️ الاستراتيجيةّ المرحليّة 2021 - 2022
3	✳️ التقييم الخارجي: كانون الثاني/يناير - أيار/مايو 2021
3	✳️ المشاورات والنقاشات
4	استراتيجيةّ 2030
4	✳️ المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة 2030: الرؤية
5	✳️ المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة 2030: العناصر
10	✳️ المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة 2030: المراحل والجدول الزمنيّ
15	مخطّط الإدارة
15	الملحوظات الختاميّة
16	المرحلة الأولى: 2023 - 2024
17	الوثائق الخلفيّة/المرجعّيّة ذات الصّلة

I.

II.

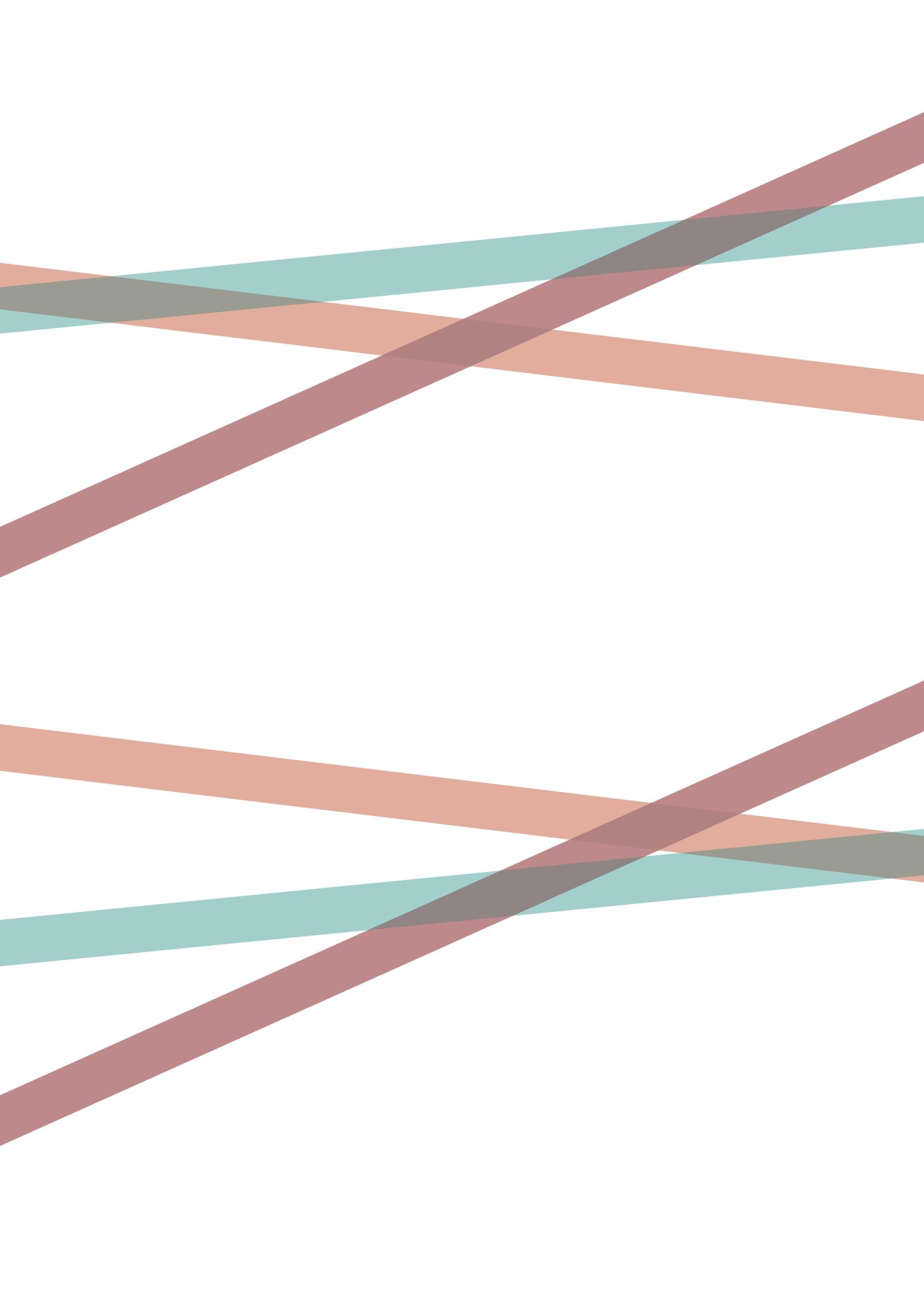
III.

IV.

V.

الملحق الأول

الملحق الثاني



وُضعت هذه الاستراتيجية على أساس مراحل من سنتين، وسيعمّد مجلس الأمانة والأمانة العامة إلى استعراضها ومراجعتها بشكل شامل كل سنتين مراعاةً للظروف السياقية المتغيرة.

المجلس العربي للعلوم الاجتماعية بالأرقام حتى العام 2023

710		أعضاء في المجلس
461		صاحب/ة منحة وزمالة
6		برامج منح وزمالات
189		زميلاً وزميلة في برنامج الجيل الجديد
40		شراكة مؤسسية
75		منشورة ورقية وإلكترونية
119		مجموعة بيانات في داتافرس المجلس
8		محاضرات في سلسلة المحاضرات السنوية
4		منتديات بحوث
6		مؤتمرات
51,000		متابع ومتابعة على منصات التواصل الاجتماعي
6,500		زائر وزائرة لموقعنا الإلكتروني شهرياً
30		حلقة نقاش شبكية
65		دورة تدريبية
90		لجنة اختيار/استشارية

في العام 2021، احتفل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية بالذكرى السنوية العاشرة لتأسيسه. وتجسّدت أبرز الأنشطة والفعاليات التي طبّعت هذه الذكرى في سلسلة حلقات النقاش الشبكية العشر والندوات الشبكية الأخرى التي وصلت إلى جمهور بلغ مجموعه نحو 4500 شخص، فضلاً عن المؤتمر الخامس للمجلس الذي جمع 160 باحثاً وباحثة بشكلٍ حضوريّ في ثلاث مدن (الدار البيضاء والقاهرة وبيروت) وتخلّته ندوات شبكية وطاولات مستديرة استهدفت 600 مشارك تقريباً. علاوةً على ذلك، في العام 2022، نظّم المجلس العربي للعلوم الاجتماعية منتدى البحوث الخاص بأصحاب وصاحبات المنح ومرشديهم/ن، حيث ضمّ أكثر من 100 شخص في بيروت. إلى جانب برامج المجلس المنتظمة الخاصة بالمنح والزمالات ومجموعات العمل والمشاريع التعاونية وغيرها، أظهرت السنوات الماضية، بوضوح، التقدم الكبير الذي أحرزه المجلس منذ إنشائه في العام 2011 والمكانة المركزية التي يحتلّها حالياً في تعزيز البحوث والتعليم العالي في المنطقة، ودعمها.

إلا أنّ ذلك كلّه حدث في سياقاتٍ محفوفة بالتحديات، بما في ذلك الأزمة المالية والسياسية والمصرفية في لبنان في أعقاب الانتفاضة الشعبية التي تمّ إجهاضها في خريف 2019، ناهيك عن الاضطرابات المماثلة والركود الاقتصادي في جميع أنحاء المنطقة، بالإضافة إلى الآثار المدمّرة التي أحدثتها جائحة كوفيد-19. وقد شهد العام 2022 تراجعاً نسبياً للجائحة؛ ومع ذلك، لا يزال لبنان والمنطقة يشهدان تدهوراً متزايداً في الظروف السياقية وظروف البنى التحتية. والأهمّ من ذلك، بالنسبة إلى مجالات عمل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية، فقد أدّت ردّات فعل الدولة تجاه الاضطرابات الشعبية إلى تقلّص مساحة حرية التعبير بشكلٍ مستمرّ، وكذلك الحقّ في البحث وإنتاج المعرفة النقدية في جميع أنحاء المنطقة.

تحدّد هذه الوثيقة الاستراتيجية مسار النموّ المستمرّ الذي شهده المجلس العربي للعلوم الاجتماعية وزيادة تأثيره للأعوام 2023-2030. وتتطلّب الاستراتيجية وضع ضماناتٍ هيكلية واعتماد أوجه المرونة التي من شأنها مساعدة المجلس في خوض غمار الأزمنة المضطربة على المدى الطويل، مع الارتقاء بدوره في دعم المجتمعات البحثية وإنتاج المعرفة في المنطقة العربية.

2. الخطوات التمهيديّة

جرى تطوير استراتيجيّة 2030 عن طريق مراحل عدة على النحو الآتي:

أ. الاستراتيجية المرحليّة لعامي 2021 - 2022

في العام 2020، قرّر مجلس أمناء المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة تطوير استراتيجيّة مرحليّة لمدة عامين لتشكّل جسراً بين الاستراتيجية الخمسيّة السابقة (2016-2020) واستراتيجيّة الثماني سنوات الحاليّة (2020-2023). وأقرّ مجلس الأمناء هذه الصيغة بالنظر إلى ما يشهده العصر من اضطرابات وانعدام لليقين، ما جعل من غير العملي وضع أهداف وغايات محكّمة. وبدلاً من ذلك، شكّلت الاستراتيجية المرحليّة إطار عمل لمساعدة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة على عبور الأزمات المباشرة والتعلّم منها، فضلاً عن التخطيط لتضمين مخطّطه طويل المدى ما يلزم من سرعة التحرك والمرونة.

قيّمت الاستراتيجية المرحلية أداء المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة من خلال استراتيجية 2016-2020، وتأثير تعليق بعض الأنشطة التي كان المجلس يعتزم تنظيمها عام 2020 بسبب الجائحة.

تمحورت الاستراتيجية المرحليّة حول ما يأتي:

1. تبيان أفضل ما يقدّمه المجلس وتعزيزه

- نموذج حوكمة للمنظمات الإقليمية (القيادة الفعالة والمساءلة والشفافية)
- الثقافة المؤسسيّة (المرونة والحنكة والاستجابة)
- تطوير البرنامج (ابتكار أولويات ثيميّة، وطرائق جديدة، ومكوّنات جديدة)
- إدارة البرامج (استقلاليّة اللجان، والتشاور على نحو منتظم، والدعم المتين للباحثين/ات)
- عقد الاجتماعات، وتعميم المعارف، والنشر (التشبيك المكتّف، وتنوّع المنابر، وتعدّد اللغات، والتواصل مع جماهير مختلفة)

2. تحديد مسارات تشغيليّة وبرنامجيّة جديدة للتكيّف المؤسّسي في ضوء الظروف المستجّدة للحدّ من أثر انعدام اليقين وإدارته لصالح المجلس وأصحاب/صاحبات المنح والباحثين/ات المنتسبين/ات والشركاء.

- التعزيز المؤسّسي والحوكمة
- الاستدامة المالية
- طرائق وآليات جديدة
- التحالفات والشبكات المؤسسيّة

تتضمّن استراتيجية العام 2030 نتائج عمليات التفكير والتخطيط التي نتجت عن المشاورات الداخلية والخارجية (التي عقدها المجلس مع العاملين/ات فيه ومجلس أمنائه وأعضائه والمقيمين الخارجيين والجهات المانحة والشركاء).

والأهمّ، أنّ الاستراتيجية المرحليّة أعطت الأولوية لإيجاد حسابات مصرفية جديدة خاصة بالمجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة من أجل تقليص الاعتماد على النظام المصرفي في لبنان أو وقفه. وبعد مناقشات مستفيضة، اتّضح أنّ الطريقة الوحيدة لفتح حسابات مصرفيّة في بلد ما تتمثّل في إنشاء فرع أو مؤسّسة تابعة للمجلس في ذلك البلد ومسجّلة قانونياً فيه.

تمثّلت الإنجازات الهيكلية المهمّة خلال العامين الماضيين في إنشاء فرع للمجلس وحساب مصرفي له في الأردن، فضلاً عن تأسيس منطّمة تابعة للمجلس وفتح حساب مصرفي للمجلس في الولايات المتحدة (NAACSS). تعمل هاتان الخطوتان المهمتان على تعزيز الأمن الإداري والمالي للمجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة، لكنهما تتطلبان أيضاً إجراء تغييرات مهمّة في الحوكمة والعمليات والعاملين/ات، وهو ما يخلّف آثاراً على الميزانية والمؤسّسة.

ب. التقييم الخارجي: كانون الثاني/يناير - أيار/مايو 2021

- كما حدّدت الأهداف طويلة المدى.
- ناقشت اللجان الفرعية التابعة لمجلس الأمناء (الإدارة والمال، والعضوية، والمنشورات، والحرية الأكاديمية) الأهداف والغايات المحددة ضمن نطاق مسؤولياتها.
- قيّمت المناقشات الداخلية والتعلّم من خلال اجتماعات الموظفين/ات الأداء الحالي، وبلورت رؤى على المدى الطويل.
- ساعدت المناقشات التي جرت عن طريق عقد اجتماعات فردية أو جماعية مع الجهات المانحة الحالية ومع المؤسسات الشقيقة وكذلك من خلال الاجتماع السنوي مع الشركاء والمانحين، الذي عُقد في 23 حزيران/يونيو 2021، في توضيح الاحتمالات والتطلّعات.
- استعرض مجلس الأمناء استراتيجية العام 2023 واعتمدها في 24 كانون الثاني/يناير 2023.

استعرض التقييم إنجازات استراتيجية 2016-2020، وحدّد نقاط القوة والضعف فيها، مقدّمًا رؤى ودروسًا مستفادة، بالإضافة إلى توصيات عامة ومحدّدة.



بناءً على طلب الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي (SIDA) ودعمها، كُلف المجلس العربي للعلوم الاجتماعية مقيمين إجراء تقييم خارجي في النصف الأول من العام 2021. وكان الهدف من التقييم تقديم توصيات عامة ومحدّدة من شأنها إثراء استراتيجية المجلس المستقبلية. وفي حين ألقى التقييم نظرة نقدية عامة على جميع برامج المجلس العربي للعلوم الاجتماعية، ركّز في المقام الأول على تقييم المرصد العربي للعلوم الاجتماعية، وبرنامج الجيل الجديد، بالإضافة إلى قدرات المجلس المؤسسية وتطويره، إلى جانب التواصل والمنشورات.

وقد أجرى المقيّمون/ات دراسة شاملة واستطلاعًا ومقابلات مع عدد من أصحاب/صاحبات المنح والزمالات والعاملين/ات في المجلس والمانحين وأعضاء مجموعات العمل وأعضاء مجلس الأمناء واللجان الفرعية. وكانت النتيجة تقريرًا من 60 صفحة متبوعًا بـ40 صفحة من المرفقات ومتضمنًا عددًا من التوصيات العامة والمحدّدة.

نُظمت العديد من الفعاليّات لمناقشة نتائج التقييم بغرض الاستفادة منها في صياغة استراتيجية 2030. في هذا الإطار، عُقد لقاء أول مع مجلس الأمناء في 30 حزيران/يونيو 2021، وثان مع ممثلي الجهات المانحة في 21 تشرين الأول/أكتوبر 2021، وثالث مع الجمعية العمومية للمجلس العربي للعلوم الاجتماعية في 22 كانون الأول/ديسمبر 2021. كما استعرضت اللجان الفرعية التابعة لمجلس الأمناء التوصيات، كلٌّ ضمن نطاق اختصاصه، بغية وضع خطة عمل للمجلس العربي للعلوم الاجتماعية وتنفيذها خلال السنوات المقبلة. وأخيرًا، قدّمت المناقشات مع الموظفين/ات ضمن كل وحدة من وحدات المجلس وعلى امتداد المنظّمة مدخلاتٍ مهمّة في مختلف المجالات البرنامجية.

ج. المشاورات والنقاشات

ساعدت المناقشات الداخلية والخارجية الإضافية في توضيح الأفكار والخيارات وأفضل الممارسات التي يحتاج المجلس العربي للعلوم الاجتماعية إلى تضمينها في استراتيجيته للعام 2030. وقد شملت المناقشات ما يأتي:

- قيّمت المناقشات التي عقدها مجلس الأمناء في كانون الثاني/يناير 2022 وحزيران/يونيو 2022، التقدّم المحرّر على مستوى الاستراتيجية المرهّلة،

2. تمكين جيل جديد من الباحثين/ات في العلوم الاجتماعية المنخرطين/ات في شبكات إقليمية وعالمية.
3. تحقيق مأسسة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية كشبكة موثوقة ومُعترف بها من الباحثين/ات والمؤسسات البحثية.

في معرض التخطيط لأهداف المجلس العربي للعلوم الاجتماعية وتحقيقها، تنقسم استراتيجية المجلس للعام 2030 إلى ثلاثة أجزاء: الرؤية والعناصر والجدول الزمني.

أ. المجلس العربي للعلوم الاجتماعية 2030: الرؤية

تُرد أدناه الأهداف الرئيسية التي تنطوي عليها استراتيجية المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للعام 2030 من حيث الهيكل والمهام والمكانة والتأثير. وتفترض هذه الرؤية أنه بحلول العام 2030، سيكون المجلس العربي للعلوم الاجتماعية قد بلغ ذروة نموه الكامل كمؤسسة، مع استمرار توطيد البرامج والعناصر المحددة وتعزيزها، ولكن من دون أي تطوير مؤسسي يُذكر.

- يبلغ المجلس العربي للعلوم الاجتماعية الحد الأقصى من النمو المؤسسي من حيث الإدارة الفعّالة وكذلك التمثيل والتواصل الإقليميين (ذلك أنّ المقر الرئيسي والفروع ونقطتي التواصل وهيكل اللجان مُزوّدة بما يكفي من الموظفين/ات لإنجاز العمل).
- يصبح المرصد العربي للعلوم الاجتماعية مركزاً إقليمياً مرجعياً ومرصداً كاملاً لحالة التعليم العالي وبحوث العلوم الاجتماعية.
- يصبح المجلس العربي للعلوم الاجتماعية المصدر الأول لأخلاقيات البحث في العلوم الاجتماعية. ويشمل ذلك إنشاء مجلس مراجعة الأخلاقيات والمنصة الإلكترونية ذات الصلة.

خلّفت أوجه انعدام اليقين التي تشهدها المنطقة آثاراً مباشرة على أنشطة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية ومكوّناته وعملياته. في لبنان، تمثّل ذلك في المخاوف الأمتية اليومية الناتجة من تدهور الأوضاع الاقتصادية والسياسية فضلاً عن الانفجار الكبير في مرفأ بيروت في آب/أغسطس 2020. بالإضافة إلى ذلك، كانت هناك مخاوف بشأن العوائق المالية التي تعترض تلقّي الأموال وصرّفها، والبنية التحتية المتدهورة (الكهرباء والنقل والإنترنت) وصحة العاملين/ات في المجلس ورفاههم/ن. بناءً على هذه العوامل والسياقات، كان من الأهمية بمكان إعادة التفكير في هيكل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية وشؤونه المالية وشبكات وطرائقه وأنشطته وبرامجه على المدى الطويل.

لكن، من المهم التشديد على أنّ الركائز الأساسية للمجلس وأهدافه وغاياته تظلّ كما هي، وكما هو مبين في هذه الوثيقة. ذلك أنّ هذه الأهداف تُوفّر الهيكل العام لعمل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية ونموّه. كما أنها تشكّل إطار عمل وأداة للرصد والتقييم الداخليين للبرامج ولفهم تأثيرها المحدّد والشامل. ومع التوسّع الحاصل على مستوى البرامج، بلغ المجلس مرحلة يتعيّن عندها تقييم فعالية البرامج وإسهامها في الارتقاء بالقدرات الفردية والمؤسسية في المنطقة.

تتمثل أهداف المجلس العربي للعلوم الاجتماعية في ما يأتي:

الهدف العام

تحديد احتياجات مجتمعات العلوم الاجتماعية في المنطقة العربية وتلبيتها، وتعزيز إنتاج البحوث عالية الجودة في مجالات العلوم الاجتماعية والإنسانية، فضلاً عن الانخراط في التعاون والشبكات الإقليمية وعبر الإقليمية والعالمية.

الأهداف المحددة

1. تحسين إنتاج بحوث العلوم الاجتماعية واستخدامها وتوسيعها لمعالجة القضايا الإقليمية.

- يصبح المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً داعماً رئيسياً ومثالاً للوصول المفتوح إلى المنشورات وبيانات البحث.
- يوسع المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً برامجه من أجل تقديم الدعم للباحثين/ات الإقليميين/ات في كلِّ مرحلة من مراحل تطوّرهم/نّ المهني، مع الاستمرار في التركيز على الجيل الناشئ.
- توفّر أكاديمية المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً وأنشطة التدريب/الإرشاد الأخرى التي ينظّمها، مثل المعاهد الصيفية، موارد تربوية مبتكرة لتعليم العلوم الاجتماعية باستخدام طرائق بديلة وتكميلية.
- توفّر منشورات المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً منافذ نشر منتظمة وعالية الجودة لمختلف الجماهير.
- يصبح المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً مرتكزاً وفسحةً للاستقرار ومساحة آمنة وشاملة للباحثين/ات الإقليميين/ات في الظروف العصيبة.

ب. المجلس العربي للعلوم الاجتماعية 2030: العناصر

تُصنّف أهداف هذه الرؤية الطموحة ضمن أربعة عناصر أو أقسام:

التعزيز المؤسسي والحوكمة:

- إعادة تنظيم المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً كمؤسسة قادرة على التفاوض بفعاليةً في سياقات الأزمات من خلال خطط وإجراءات إدارة المخاطر السليمة، والتنوع الهيكلي للمساعدة في توزيع المخاطر المالية والبرنامجية (على الفروع والمؤسسات التابعة للمجلس، والشراكات) وعمليات انتقال القيادة السليمة.
- إنشاء هيكل مؤسسي ومالي آمن ومستدام، وبالتالي الوفاء بالتزامات المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً تجاه الحاصلين/ات على المنح ومختلف الجهات المستفيدة منه، وذلك من خلال مراجعة المنح واختيارها في الوقت المناسب، وصرف المدفوعات وتنظيم الأنشطة والفعاليات الداعمة (سواءً شبكيًا أم حضوريًا).
- إنشاء فروع وهيكل ومؤسسات تابعة جديدة، ما قد

يتطلب الاستعانة بموظفين/ات جدد و"مجالس أمناء" قطريةً أو مستشارين/ات، وتوسّعًا جغرافيًا بالإضافة إلى تحقيق تكامل أفضل مع نقاط التواصل القطرية.

• وضع خطة متكاملة للموارد البشرية والتوظيف وتنفيذها بغية تحقيق الاستفادة الكاملة من القدرات الداخلية، فضلًا عن تعزيز المرونة والعمل الجماعي والتعاون عبر البرامج.

• تعزيز المراقبة والتقييم في المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً ودمج الأدوات المستخدمة (الإطار المنطقي للإدارة القائمة على النتائج، والاستبيان السنوي لأصحاب/صاحبات، ونماذج تقييم الفعاليات) في تخطيط البرامج والأنشطة الجديدة. ويرتكز هذا المسعى على النظر في مسألة "تأثير" المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً على الأفراد والمؤسسات وإنتاج المعرفة بشكل عام.

• تعزيز انتشار/تعميم البحوث على مجتمع المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً ونشرها في أوساطه من خلال التواصل الاستراتيجي وتعزيز آليات التشاور وتقديم الملاحظات حول الاتجاهات والاحتياجات الإقليمية مع الأفراد والمؤسسات وأصحاب/صاحبات المنح والشركاء. ويشمل ذلك إقامة شبكة "خريجي/ات" المجلس العربي للعلوم الاجتماعيةً (أصحاب/صاحبات المنح السابقين/ات) وعقد الاجتماعات القطرية، والاجتماعات العامة السنوية، واجتماعات الجمعية العمومية التي تُعقد مرّة كلِّ سنتين، والاجتماعات الدورية للمجموعات البورية كوسيلة للتعاون والعمل المشترك.

الاستدامة المالية:

• التخطيط لمواجهة زيادة النفقات العامة والتكاليف غير المباشرة ذات الصلة بأماكن العمل والمصارف والشؤون القانونية والتكاليف الخاصة بالموظفين/ات.

• استشراف التغييرات المحتملة في أولويات المانحين ووضع سيناريوهات سنوية لأفضل الحالات وأكثرها سوءًا، بهدف الحفاظ على استمرارية الوظائف الأساسية والبرامج المميزة.

• التخطيط لاسترداد التكلفة الحقيقية وإنشاء صندوق رأس مال احتياطي من خلال المفاوضات مع المانحين الحاليين على المدى الطويل.

• إطلاق حملة لإنشاء "وقفية"، بما في ذلك تشكيل مجموعة "أصدقاء المجلس العربي للعلوم

الاجتماعية"، وعقد "منتدى الشركاء والمانحين" السنوي وتوسيع نطاقه.

- إطلاق خدمات استشارية من المجلس العربي للعلوم الاجتماعية التي من شأنها ضمان استرداد التكاليف عبر تزويد المؤسسات بخدمات التدريب والاستشارات (على سبيل المثال، في مجال إدارة المنح، وأخلاقيات البحث، وإدارة البيانات، وغير ذلك).

التحالفات والشبكات المؤسسية (المجلس العربي للعلوم الاجتماعية كشبكة الشبكات):

- تعزيز التعاون الإقليمي والدولي من خلال المشاركة في تنظيم البحوث، والأنشطة والنشر، فضلاً عن المشاركة في مختلف منتديات دول الجنوب.
- توسيع نطاق المنتدى السنوي للشركاء والمانحين للنظر في التحديات الإقليمية والعالمية التي تواجه التعليم العالي والبحث الاجتماعي.
- تأسيس منتدى الروابط المعرفية لتعزيز تعميم المعرفة والبحث وتبادلها بين الأكاديميا والمجتمع المدني والقطاعين العام والخاص.
- دراسة إمكانية عقد منتدى دوري للعلوم الإنسانية في المنطقة العربية (بالشراكة مع اليونسكو) لدعم تخصصات العلوم الإنسانية في الأكاديميا والفضاء العام.
- تأسيس منتدى أخلاقيات البحث الذي يُعقد بشكل منتظم بهدف بناء ثقافة أخلاقيات البحث وتعزيزها لدى الأفراد والمؤسسات، فضلاً عن إنتاج موارد وفرص تدريب مشتركة.
- توسيع شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للجامعات العربية لتشجيع مشاركة الموارد التربوية، وتعزيز إدراج الشهادات والدورات الدراسية الجامعية في العلوم الاجتماعية والإنسانية، وتوفير فرص التنقل لأعضاء هيئة التدريس والطلاب/الطالبات.
- إنشاء شبكة منظمات البحوث الإقليمية التي من شأنها التعاون في مجال تبادل المعلومات والخبرات، وتطوير موارد مشتركة لوضع البرامج وتعزيز عمل المؤسسات والنظر في إمكانية البرمجة وجمع الأموال على نحو مشترك.

الطرائق والآليات البرنامجية:

يوضع الجدول الأول السُّبُل التي تسعى من خلالها برامج المجلس العربي للعلوم الاجتماعية وأنشطته المختلفة إلى تعزيز دور المجلس عن طريق ثمانية ركائز رئيسية. وتجدر الإشارة هنا إلى أنّ معظم البرامج والأنشطة تساهم في أكثر من ركيزة واحدة وبالتالي فقد نجدها في أكثر من عمود.

✦ البحث

يتمثل الدور الرئيسي للمجلس العربي للعلوم الاجتماعية في دعم إنتاج معرفة جديدة عن طريق تقديم المنح والزومات ومن خلال مجموعات العمل والمبادرات الخاصة. كما تعمل نقطتا التواصل التابعتان للمجلس في فلسطين والجزائر على بلورة أنشطة البحث والتدريب الخاصة بهما. وتتغير الثيمات التي يجري تناولها من خلال هذه الطرائق بمرور الوقت، ما يشير إلى التزام المجلس العربي للعلوم الاجتماعية بمروحة من التخصصات ونطاق واسع من الثيمات.

تتناول محاور التركيز الثيمية القضايا والتحديات الإقليمية ذات الأهمية ليس فقط لتطوير تخصصات العلوم الاجتماعية والإنسانية، بل أيضاً من أجل تحقيق التحول الاجتماعي والتنمية والمناصرة وصنع السياسات.

تهدف جميع البرامج إلى صقل أجنادات البحث القائمة أو فتح أجنادات جديدة، وتشكيل مجالات جديدة للبحث وتشجيع أشكال مختلفة من الإقبال على البحوث. وللمضي في هذا المسعى، سيعمل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية على إعداد برامج بحثية جديدة بالإضافة إلى تخصيص مزيد من الوقت لتقييم البحوث التي يجري إنتاجها من خلال البرامج المختلفة وتوليّفها ونشرها. بالإضافة إلى ذلك، سيُصار إلى تنظيم سلسلة من الأنشطة للنظر في مختلف جوانب إنتاج المعرفة حول الأزمة و/أو خلالها، بما في ذلك تأثير الأزمات على مؤسسات المعرفة، وبالتالي وضع تصوّر "للأزمة" باعتبارها حالة مستمرة ومتعدّدة وليست حالة ظرفية أو عابرة. وبهذه الطريقة، تصبح "تعددية الأزمات" نفسها موضوعاً للتحليل ولإنتاج المعرفة، كما يمكن اعتبارها كذلك عملية إعادة رسم لملاحم مسارات إنتاج المعرفة بسُّبُل أساسية.

✦ البنى التحتية البحثية

لا تتعلق المشكلات التي تواجه الباحثين/ات، وبخاصة الناشئين/ات منهم في المنطقة، بنقص التمويل وفرص البحث فحسب، بل ترتبط كذلك ارتباطًا وثيقًا بضعف قدرات البنى التحتية البحثية. ذلك أن الجامعات ومراكز البحوث الوطنية تعاني بشكل متزايد نقصًا في الموارد والرقابة المشددة.

السنوات المقبلة بسُّبُل وفرص جديدة. ويشمل ذلك استهداف المدارس الثانوية، وتطوير فرص لإيجاد فرص تدريب في المؤسسات للطلاب، ومواصلة تطوير المعاهد الصيفيّة التي تنظّمها مجموعات العمل بالإضافة إلى أكاديمية المجلس التي تُنظّم كلّ سنتين.

✦ مشاريع التعاون

ينخرط المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة حاليًا في تعاون قويّ بين دول الجنوب مع مجلس تنمية بحوث العلوم الاجتماعيّة في إفريقيا (كوديسريا) ومجلس العلوم الاجتماعيّة لأميركا اللاتينيّة (كلاكسو) وشراكات إنتر آسيا. وغالبًا ما يتعاون المجلس أيضًا مع المنظمات والجامعات الإقليمية في مجال البحث (على سبيل المثال، مجموعة عمل مسح إنتاج المعرفة حول المرأة والجنود) وفي التخطيط لفعاليّات البحث والتدريب وتنظيمها.

بالإضافة إلى ذلك، فهو يشارك ويسهم في المنتديات العالمية. ويُعدّ هذا المجال ذا أهمية ومنفعة كبيرتين للمجلس، كما أنه سيوسّع بشكل أساسي نطاق الفرص المتاحة حاليًا للباحثين/ات المقيمين/ات في المنطقة.

تُعَدّ المشاريع التعاونيّة أساسيّة لإنتاج البحوث المقارنة والعابرة للحدود الإقليمية ولإشراك المنطقة العربية في الحوارات العالمية.

✦ الدعم المؤسسي

عندما باشر المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة عمله، كان تركيزه الأساسي على الباحثين/ات الأفراد، ثمّ توسّع بشكل تدريجي على مرّ السنين ليشمل دعم المؤسسات، بما في ذلك فرق البحث، والمجموعات غير الرسمية، والمنظمات غير الحكومية، ومراكز البحث، والجامعات. ويتمّ ذلك حاليًا من خلال العديد من برامج المنح بالإضافة إلى برنامج زمالات الجيل الجديد. كما ستتوسّع أساليب الدعم المؤسسي هذه بوسائل صغيرة وكبيرة على حدّ سواء: من خلال المنح الصغيرة للمؤسسات الأعضاء في المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة لاستخدامها في التعزيز المؤسسي، والتمويل البحثي الموسّع للمؤسسات، والتدريب المتوسط والكبير للمؤسسات في مجال إدارة البيانات وكذلك في أخلاقيّات البحث. وستنظر أيضًا مجموعة العمل حول "صون المعرفة" في

يواجه الباحثون/ات في المنطقة قيودًا ترتبط بالافتقار إلى الوصول المفتوح والحرّ إلى المكتبات والأرشيفات وبيانات البحث وتعميم البحوث والنتائج.

وعليه، يسعى المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة إلى أن يصبح مستودعًا للمعلومات والبيانات من خلال توسيع المرصد العربي للعلوم الاجتماعيّة والدايفرس ليتحوّل إلى مركز إقليمي مرجعي. بالإضافة إلى ذلك، سيدعم المجلس أفضل الممارسات المؤسسيّة في هذه المجالات في جميع أنحاء المنطقة.

وأخيرًا، يسعى المجلس إلى استحداث مساحات منتجة للتعاون البحثي والابتكار من خلال برامج المنح المختلفة وإنشاء معهد للدراسات المتقدّمة. وسيقدّم المعهد المقترح زمالات إقامة قصيرة الأجل، كما سيوفّر فرص تعاون لا تشمل الإقامة، بهدف بناء شراكات مع معاهد أخرى للدراسات المتقدمة على مستوى العالم.

✦ تمكين الجيل الجديد

تتجلّى هذه الرسالة من خلال برنامج زمالات الجيل الجديد الرائد (الذي يتضمّن أنشطة التواصل والإرشاد وورشات العمل التدريبية والمساقات الإلكترونية) وكذلك من خلال البرامج المستمرة (مثل برنامج النماذج الفكرية الجديدة) وغيرها من الأنشطة، بما فيها تلك التي تنظّمها نقطتا التواصل التابعتان للمجلس.

تشكّل تنمية جيل جديد من الباحثين/ات المزوّدين/ات بأدوات التفكير النقدي والبحث، والمنخرطين/ات في شبكات إقليمية وعالمية، جزءًا لا يتجزأ من رسالة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة.

كما سيُعمَل على تطوير هذه الأنشطة وزيادتها في

القيود والعقبات التي تعترض بحوث العلوم الاجتماعية على مستوى الأفراد والمؤسسات.

✦ الملتقيات

على الرغم من التحوّل إلى الفضاء الافتراضي الذي تسارع نموّه بسبب الجائحة، وفوائد أوجه التواصل الرقميّة، يحظى معظم الباحثين/ات في المنطقة بفرص قليلة للتنقل والتشبيك خارج دوائرهم/نّ الضيقة.

يُعرّب المشاركون/ات في كثير من أنشطة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة عن سعادتهم/نّ لتمكّنهم/نّ من زيارة دولة أخرى في المنطقة أو المشاركة في المؤتمرات الإقليمية.

وبالتالي، مع مراعاة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة للاعتبارات المتّصلة بالبصمة الكربونيّة والراحة التي يوفّرها عقد الاجتماعات عبر الإنترنت، إلّا أنه سيواصل عقد اجتماعات/لقاءات حضورية عندما يكون التشبيك الهدف الرئيسي للبرنامج المطروح. وتشمل الملتقيات الحضورية الثلاثة الرئيسيّة: المؤتمر ومنتدى البحوث والأكاديميّة؛ وستستمرّ هذه الملتقيات في التوسّع، كما سيُصار إلى تعزيزها وتطويرها. وتشمل الملتقيات المستمرة الأخرى سلسلة المحاضرات السنوية والمنتديات الدورية المختلفة التي تضمّ مجموعة متنوعة من الشركاء والمهتمين/ات في مجال إنتاج المعرفة.

✦ النشر والانتشار

تتزايد قدرة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة على الوصول إلى مجموعة واسعة ومتنوّعة من الجماهير على نحو مّطرد، لا سيّما مع ظهوره بشكل أكبر على المنصّات الإلكترونيّة (وسائل التواصل الاجتماعي، يوتيوب، وغيرها).

ستشهد السنوات المقبلة ارتقاءً بأنشطة النشر والانتشار الخاصّة بالمجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة.

ويشمل ذلك التعاون مع دور نشر مرموقة في المنطقة، ومع مجلات ومنصّات إلكترونية في جميع لغات عمل المجلس: العربية والإنجليزية والفرنسية،

بالإضافة إلى إعادة التفكير في الجماهير وتطوير وسائل التواصل والنشر بسبّل مبتكرة (المنشورات القصيرة/المدوّجات/المقابلات/المحادثات/البودكاست وما إلى ذلك).

✦ العضوية والامتداد

في حين أنّ أنشطة المجلس والفرص التي يتيحها (بما في ذلك المَنح والزِمالات) مفتوحة للجميع ولا تقتصر على الأعضاء، يولي المجلس اهتمامًا خاصًا في المرحلة المقبلة لتعزيز قنوات التواصل مع الأعضاء والزيادة التدريجيّة للفرص المتاحة التي من شأنها المساعدة في دمج أعضاء المجلس في مجتمع بحثي فعّال. وستؤدّي نقطتنا التواصل التابعة للمجلس دورًا مهمًا في هذا الصدد.

تشكّل عضوية المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة الهيئة الإدارية للمؤسسة فضلًا عن كونها محورًا مهمًا من محاور عمله.



الجدول الأول: الركائز الأساسية

العضوية والامتداد	النشر والانتشار	الملتقيات والتشبيك	الدعم المؤسسي	الشراكات	تمكين الجيل الجديد	البنى التحتية البحثية	البحث
الجمعية العمومية (مرة كل سنتين)	قراءات (منشورات سنوية)	الجمعية العمومية (مرة كل سنتين)	الزمالات والمنح: برنامج المنح الصغيرة	دول الجنوب: الحق في التعليم العالي - كلاكسو	برنامج زمالات الجيل الجديد	المرصد العربي للعلوم الاجتماعية	الزمالات والمنح: برنامج المنح البحثية
منح السفر الفردية الخاصة بالأعضاء	أوراق العمل	المؤتمر (مرة كل سنتين)	الزمالات والمنح: برنامج المنح البحثية	دول الجنوب: إعادة تخبيل الساحل (مشارك مع كوديسريا) (جديد 2024)	تطوير القدرات (المدارس الثانوية) (جديد 2024)	المبادرة العربية للبيانات العامة: داتافرس	الزمالات والمنح: برنامج الزملاء الناشئين
منح المؤسسات الأعضاء (جديد 2023)	المنشورات المتفرقة	منتدى البحوث (مرة كل سنتين)	منح المؤسسات الأعضاء	دول الجنوب: شراكة إنتر آسيا	إيجاد فرص تدريب في المؤسسات (جديد 2024)	التدريب على إدارة البيانات ومشاركتها	الزمالات والمنح: برنامج المنح الصغيرة
منتدى الروابط المعرفية (جديد 2024)	النشر المشترك مع المجلات ودور النشر	سلسلة المحاضرات السنوية	مجموعة العمل: برنامج صون إنتاج المعرفة	مجموعة العمل: مسح إنتاج المعرفة عن النساء والجنود (مع اتحاد المنطقة العربية في جامعة كاليفورنيا ديفيس)	المساقات الإلكترونية	مبادرة أخلاقيات البحث	الزمالات والمنح: برنامج منح التنقل قصيرة الأمد
منتدى الشركاء والمانحين	وسائل التواصل الاجتماعي	منتدى الشركاء والمانحين السنوي	التدريب على إدارة البيانات ومشاركتها	المبادرة العربية للبيانات العامة - داتافرس (مع جامعة نورث كارولينا وجامعة أكسفورد)	ورش عمل تدريبية	مجموعة العمل: برنامج صون إنتاج المعرفة	الزمالات والمنح: المنح التعاونية الخاصة بالباحثين/ات (جديد 2023)
منتدى أخلاقيات البحث (جديد 2025)	الموقع الإلكتروني	شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للجامعات العربية	برنامج زمالات الجيل الجديد	مجموعة العمل: أرشيف التاريخ الشفوي الجندري (مع الجامعة الأميركية في بيروت)	أكاديمية المجلس العربي للعلوم الاجتماعية	شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للجامعات العربية	الزمالات والمنح: مشغل النماذج الفكرية الجديدة
شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للجامعات العربية	قناة يوتيوب	منتدى الروابط المعرفية (جديد 2024)	مبادرة أخلاقيات البحث	مجموعة العمل: أخلاقيات البحث في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (مع جامعة كولومبيا)	المعاهد الصيفية لمجموعات العمل	شبكة منظمات البحث الإقليمية (جديد 2025)	الزمالات والمنح: إعادة تخبيل الساحل (مشارك مع كوديسريا) (جديد 2024)
شبكة خريجي المجلس العربي للعلوم الاجتماعية (جديد 2024)	المُخرجات الرقمية	منتدى أخلاقيات البحث (جديد 2025)		الزمالات والمنح: برنامج منح التنقل قصيرة الأمد (مع مؤسسة دار علوم الإنسان)	الزمالات والمنح: مشغل النماذج الفكرية الجديدة	معهد الدراسات المتقدمة (جديد 2026)	الزمالات والمنح: البرنامج الجديد للمنح العابرة للأقاليم (جديد 2027)
أنشطة أعضاء نقطتي التواصل والحاصلين/ات على المنح	حلقات النقاش الشبكية	المنتدى العربي للإنسانيات (جديد 2025)		مجموعة العمل: البحوث حول الفنون (مع آفاق)	الزمالات والمنح: برنامج الزملاء الناشئين		الزمالات والمنح: برنامج تبادل الباحثين/ات للبحوث (جديد 2025)
أنشطة فرع الأردن				المنتدى العربي للإنسانيات (مع المركز الدولي لعلوم الإنسان بيبيلوس) (جديد 2025)	الأنشطة التدريبية لنقطتي التواصل		مجموعة العمل: الدراسات النقدية للأمن
أنشطة مكتب أميركا الشمالية (نيويورك)				ورشات العمل والمؤتمرات المشتركة			مجموعة العمل: الإثنوغرافيا كمعرفة
				الدورات التدريبية المشتركة			مجموعة العمل: الإقليميات الجديدة

العضوية والامتداد	النشر والانتشار	الملتقيات	الدعم المؤسسي	الشراكات	تمكين الجيل الجديد	البنى التحتية البحثية	البحث
							مجموعة العمل: سياقات العنف (تعددية الأزمات)
							مجموعة العمل: برنامج صون إنتاج المعرفة
							مجموعة العمل: التعليم العالي في المنطقة العربية (جديد 2023)
							مجموعة العمل: البحوث حول الفنون
							مجموعة العمل: أرشيف التاريخ الشفوي الجندري
							مجموعة العمل: مسح إنتاج المعرفة عن النساء والجندر
							مجموعة العمل: مبادرة الإنسانيات النقدية
							مجموعة العمل: أخلاقيات البحث في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
							مجموعة العمل: أجنداث بحثية جديدة عن الجندر (جديد 2024)
							مجموعة العمل: موضوع جديد (جديد 2027)
							الأنشطة البحثية لنقطة التواصل
							معهد الدراسات المتقدمة (جديد 2026)

استلزم ذلك تغييرًا في وتيرة العمل أو في الاتجاه التيمي، فسيكون المجلس العربي للعلوم الاجتماعية منفصلاً على هذه الفرص الجديدة طالما أنها تندرج ضمن معايير الاستراتيجية والبرامج الحالية أو المخطط لها.

ملحوظة: من باب التوضيح، إشارة إلى أنه في الجدول الثاني، على عكس الجدول الأول، لم تُذكر البرامج والأنشطة إلا مرة واحدة تحت عنوان النشاط أو الطريقة. من ناحية أخرى، فإن "التعاون" و"الدعم المؤسسي" المذكورين في الجدول الأول، تم دمجهما مع فئات أخرى في الجدول الثاني، إذ يتحققان من خلال البرامج المدرجة تحت عنوان "البحث" و"البنى التحتية البحثية" و"تمكين الجيل الجديد".

ج. المجلس العربي للعلوم الاجتماعية 2030: المراحل والجدول الزمني

يعرض الجدول الثاني خطة الثماني سنوات الهادفة إلى تطوير برامج المجلس العربي للعلوم الاجتماعية وأنشطته. ويشمل ذلك التوفيق بين الطرائق والبرامج المستمرة وإدخال مجالات وأنشطة جديدة. ويتسم أول عامين (2023-2024) بالحذر، بسبب استمرار الاضطرابات المالية والحاجة إلى تعزيز الهياكل الجديدة (الفروع والمؤسسات التابعة للمجلس) التي أنشئت أخيراً. والأهم من ذلك أن الخطة توفر مساحة للتقييم المدروس والتوليف بين دورات البرامج عندما تتغير الثيمات. وإذا برزت فرص تمويل جديدة، حتى لو

الجدول الثاني: البرامج والأنشطة حسب السنة

2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط أو الطريقة
البحث								
نعم	نعم	التقييم وإطلاق دعوة جديدة في نهاية آب/ أغسطس	نعم	نعم	نعم	التقييم وإطلاق دعوة جديدة في نهاية آب/ أغسطس	نعم	الزمالات والمنح: برنامج المنح البحثية
نعم	التقييم	نعم	نعم	نعم	التقييم	نعم	نعم	الزمالات والمنح: برنامج الزملاء الناشئين
التقييم	نعم	نعم	نعم	التقييم	نعم	نعم	نعم	الزمالات والمنح: برنامج المنح الصغيرة
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	الزمالات والمنح: برنامج منح التنقل قصيرة الأمد
					نعم - التخطيط لإنشاء معهد الدراسات المتقدمة (أدناه)	نعم	نعم	الزمالات والمنح: المنح التعاونية الخاصة بالباحثين/ات جديدا!
نعم	نعم	نعم	التقييم	نعم	نعم	نعم	التقييم	الزمالات والمنح: مشغل النماذج الفكرية الجديدة
			نعم + التقييم	نعم	نعم	نعم	التخطيط	الزمالات والمنح: إعادة تخيل الساحل (مشترك مع كوديسريا) جديدا!
نعم + التقييم	نعم	نعم	نعم					الزمالات والمنح: البرنامج الجديد للمنح العابرة للأقاليم جديدا!
نعم	نعم	نعم + التقييم	نعم	نعم	نعم			الزمالات والمنح: برنامج تبادل الباحثين/ات للبحوث جديدا!
						نعم	تدعيم مركز قطر	مجموعة العمل: الدراسات النقدية للأمن
					نعم	نعم	نعم	مجموعة العمل: الإثنوغرافيا كمعرفة
							الإنهاء والمنشورات	مجموعة العمل: الإقليمية الجديدة
					نعم	نعم	نعم	مجموعة العمل: سياقات العنف (تعددية الأزمات)
						نعم - تفضي إلى طرائق مؤسسية جديدة	نعم	مجموعة العمل: برنامج صون إنتاج المعرفة

2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط أو الطريقة
البحث								
			الإنهاء	نعم	نعم	نعم	نعم	مجموعة العمل: التعليم العالي في المنطقة العربية جديدا!
							المنشورات والدمج مع الإنسانيات النقدية	مجموعة العمل: البحوث حول الفنون
						تدمج مع الإنسانيات النقدية	نعم	مجموعة العمل: أرشيف التاريخ الشفوي الجندري
							نعم	مجموعة العمل: مسح إنتاج المعرفة عن النساء والجندر
				نعم	نعم	نعم	نعم	مجموعة العمل: مبادرة الإنسانيات النقدية
					نعم	نعم	نعم	مجموعة العمل: أخلاقيات البحث في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
				نعم	نعم	نعم	التخطيط	مجموعة العمل: أجندات بحثية جديدة عن الجندر جديدا!
	نعم	نعم	نعم					مجموعة العمل: موضوع جديد جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	الأنشطة البحثية لنقطة التواصل
البنى التحتية البحثية								
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	المرصد العربي للعلوم الاجتماعية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	مبادرة البيانات العامة العربية (داتافرس)
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	دورات التدريب على إدارة البيانات ومشاركتها
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	مبادرة أخلاقيات البحث
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعية للجامعات العربية

2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط أو الطريقة
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	التخطيط	التخطيط	شبكة من منظمات البحوث الإقليمية جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	الإطلاق	التخطيط			معهد الدراسات المتقدمة جديدا!
تمكين الجيل الجديد								
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	برنامج زمالات الجيل الجديد
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	تطوير القدرات (المدارس الثانوية) جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	إيجاد فرص تدريب في المؤسسات جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	المساقات الإلكترونية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	ورش عمل تدريبية
نعم		نعم		نعم		نعم		أكاديمية المجلس العربي للعلوم الاجتماعية
نعم		نعم		نعم		نعم		المعاهد الصيفية لمجموعات العمل
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	الأنشطة التدريبية لنقطتي التواصل
الملتقيات والتشبيك								
	نعم		نعم		نعم		نعم	الجمعية العموميّة (مرّة كل سنتين)
	نعم		نعم		نعم		نعم	المؤتمر (مرّة كل سنتين)
نعم		نعم		نعم		نعم		منتدى البحوث (مرّة كل سنتين)
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	سلسلة المحاضرات السنوية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	منتدى الشركاء والمأنحين السنوي
نعم		نعم		نعم		نعم		منتدى الروابط المعرفيّة جديدا!

2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	النشاط أو الطريقة
الملتقيات والتشبيك								
	نعم		نعم		نعم			منتدى أخلاقيات البحث جديدا!
		نعم			نعم	التخطيط	التخطيط	المنتدى العربي للإنسانيات جديدا!
المنشورات والانتشار								
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	المنشورات (أوراق العمل، "قراءات"، المنشورات المتفرقة)
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	النشر المشترك مع المجلات ودور النشر
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	الموقع الإلكتروني، وسائل التواصل الاجتماعي وقناة يوتيوب
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	المخرجات الرقمية
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	حلقات النقاش الشبكية
العضوية والامتداد								
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	متح السفر الفردية الخاصة بالأعضاء
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	المتح الخاصة بالمؤتمرات الأعضاء جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	شبكة خريجي المجلس العربي للعلوم الاجتماعية جديدا!
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	أنشطة أعضاء نقطتي التواصل
نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	أنشطة فرع الأردن
	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	أنشطة مكتب أميركا الشمالية (نيويورك)

تجري إدارة الاستراتيجية وفقاً للخطة الآتية، مع مراجعات وتعديلاتٍ دوريةٍ حين يلزم الأمر:

- للبنود التي تقع ضمن نطاق مسؤولية الأمانة العامة/الموظفين والموظفات: تُراجع كل ثلاثة أشهر في اجتماعاتٍ خاصة للموظفين/ات، يُخصّص منها اجتماع سنوي تحضيرى لمراجعة مجلس الأمناء.
- للبنود التي تقع ضمن نطاق مسؤولية لجنة فرعية معيّنة منبثقة من مجلس الأمناء (مثل لجنة العضوية أو لجنة الإدارة والمال): تُراجع مرتين في السنة بغرض تقييم التقدّم وإدخال التعديلات حيث يلزم.
- للبنود التي تقع ضمن نطاق مسؤولية مجلس الأمناء والأمانة العامة: تُراجع كل سنة في الاجتماعات الدورية التي يعقدها مجلس الأمناء. وفي شهر كانون الثاني/يناير من كل عام، يقدّم المدير/ة العام/ة تقييماً لمجلس الأمناء يتناول التقدّم المحرّز والتعديلات الموصى بها بالنسبة إلى الجداول الزمنية أو بنود خطة العمل. كما أنّ مرحلة السنتين السابقتين ستخضع لمراجعة عميقة وسيُصار إلى تحديد غايات مرحلة السنتين التاليتين، في كانون الثاني/يناير 2025 و2027 و2029).

تُرشد هذه الاستراتيجية العقد الثاني من عمليات المجلس العربي للعلوم الاجتماعية ونموّه. وقد ساعدت خريطة الطريق الأساسية التي وضعت في العام 2009 والاستراتيجية الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2016 و2020 في تموضّع المجلس وصياغة أعماله الأساسية ونشاطاته المركزيّة. وساهمت في تكريس المجلس كمؤسسة قيادية تمتلك القدرات المؤسسية والاستدامة الماليّة اللازمة لدعم البحث وتعزيزه من أجل إحداث التغيير الاجتماعي عبر تقديم المتّح، وتقييم مشهد العلوم الاجتماعيّة، وإرساء الشراكات المؤسسية، وأنشطة التواصل الفعالة. لكن، بدءاً من العام 2020، تعاني المنطقة وقاعدة المجلس الرئيسيّة في لبنان انعدام الاستقرار والهشاشة الماليّة. وقد تطلّب ذلك مرحلة من التعزيز ودعم الاستدامة التنظيميّة، وهو ما تناولته الاستراتيجية المرحليّة لعامي 2021-2022.

وتشكّل استراتيجية العام 2030 وثيقة ديناميكيّة ستخضع للمراجعة والتنقيح بشكل دوري، وهي مصحوبة حالياً بميزانية تغطّي فترة أربع سنوات. كما سيّعمد مجلس الأمناء إلى مناقشة الخطة السردية والمالية ومراجعتهم كل عامين. ويتّسم العامين الأول والثاني من استراتيجية 2030 بنوع من الحذر إذ إنّنا لا نزال نعمل على إدخال التغييرات الماليّة والإدارية اللازمة لمواجهة التحديات الراهنة ولإعادة قاعدة تمويل المجلس العربي للعلوم الاجتماعية إلى مستويات آمنة. وفي الوقت نفسه، سيتمّ إرساء أسس النمو والتنويع البرنامجي والثيمي في خلال هذين العامين.

نحن متفائلون بأنّ المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة سيحتفل بعيده الخامس عشر عامي 2025-2026 تاريخاً بصمةً ناجحة وواضحة في إنتاج المعرفة الجديدة، وتنمية جيل جديد من الباحثين/ات في العلوم الاجتماعية، فضلاً عن تعزيز البحث من أجل إحداث التحوّل الاجتماعي المنشود في المنطقة العربيّة.

الملحق الأول:

المرحلة الأولى: 2023 - 2024

الاستدامة الماليّة

المسؤوليّة	2023	2024	النشاط
الميزانية الاستراتيجية والتخطيط لاسترداد التكاليف	X		المديرة/العامّة - القسم المالي
احتياطي رأس المال	X	X	المديرة/العامّة - القسم المالي
إنشاء مجموعة أصدقاء/ صديقات المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة	X	X	المديرة/العامّة - مجلس الأمناء
التخطيط لإنشاء وقفية	X		المديرة/العامّة - القسم المالي - المستشار/القانونية
خدمات استشارية من المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك - المرصد العربي للعلوم الاجتماعيّة

يوضح الجدول الثالث أدناه الأنشطة المخططة للمرحلة الأولى (2023-2024) تحت العناوين الأربعة، والمقسّمة حسب الجهة المسؤولة عنها. في شهر كانون الثاني/يناير من كل عامين، يتولّى مجلس الأمناء استعراض الأداء في ما يتعلق بأهداف المرحلة السابقة وتفصيل أهداف العامين المقبلين.

يتيح هذا التدرّج المرحليّ للمجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة الحفاظ على المرونة والاستجابة للتغيرات الخارجيّة والسياقيّة في المنطقة وفي واقع التمويل.

التحالفات والشبكات المؤسسيّة

المسؤوليّة	2023	2024	النشاط
التعاون بين دول الجنوب	X	X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك
منتدى الروابط المعرفيّة		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك
شبكة المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة للجامعات العربيّة	X	X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك
التخطيط لشبكة منظمات البحوث الإقليمية		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك

تحدّد هذه الأهداف مجالات التطوير المؤسسي التي تستدعي اهتمامًا خاصًا، فضلًا عن المبادرات البرنامجيّة الجديدة. بالإضافة إلى ذلك، سيواصل المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة تعزيز العمل الجاري وتوسيع نطاقه، مع اهتمام خاص بالبرامج الرئيسيّة المتعلقة بالجيل الجديد، وأخلاقيّات البحث، وإدارة البيانات ومشاركتها، والتمنح والزمالات.

الجدول الثالث:

التعزيز المؤسسي والحكومة

المسؤوليّة	2023	2024	النشاط
وضع اللمسات الأخيرة على خطة إدارة المخاطر	X		المديرة/العامّة - المدير/المشارك - قسم الموارد البشرية
التخطيط لانتقال القيادة		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك - مجلس الأمناء
التفعيل الكامل للفروع والمؤسّسات التابعة للمجلس	X		المديرة/العامّة - القسم المالي
خطة متكاملة للموارد البشرية	X		المديرة/العامّة - قسم الموارد البشرية
تعزيز المراقبة والتقييم	X	X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك - منسق/المراقبة والتقييم
إنشاء شبكة خريجي/ات المجلس العربي للعلوم الاجتماعيّة		X	المديرة/المشارك - منسق/التمنح والزمالات
تعزيز التواصل الاستراتيجي		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك - قسم التواصل

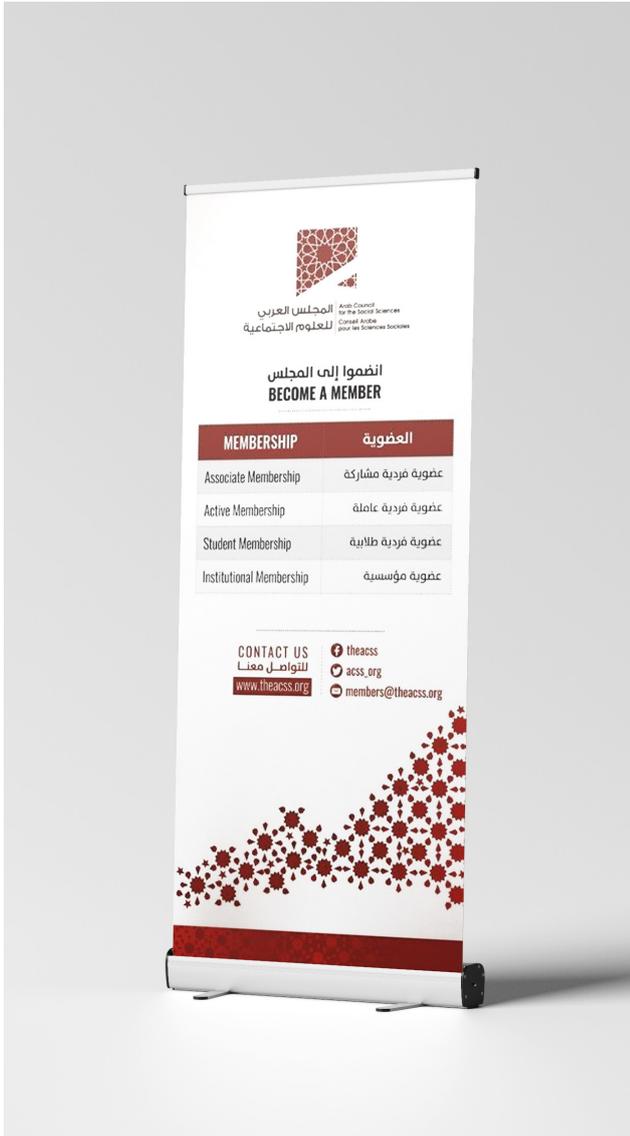
البرامج والآليات الجديدة

المسؤوليّة	2023	2024	النشاط
التمنح التعاونيّة الخاصة بالباحثين/ات	X	X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك - منسق/التمنح والزمالات
مجموعة العمل حول سياقات العنف (تعددية الأزمات)	X	X	المديرة/العامّة
مجموعة العمل حول التعليم العالي	X	X	المديرة/المشارك
مجموعة العمل حول صون المعرفة	X	X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك
أجندات بحثيّة جديدة حول الجندر		X	المديرة/المشارك
برنامج الساحل		X	المديرة/العامّة - المدير/المشارك
تمنح المؤسّسات الأعضاء	X		المديرة/العامّة - مجلس الأمناء

الملحق الثاني: الوثائق الخلفية/المرجعية ذات الصلة

استُخدمت الوثائق الخلفية/المرجعية الآتية في تطوير هذه الاستراتيجية:

- سجل أداء البرامج الخاص بالإدارة القائمة على النتائج للمجلس العربي للعلوم الاجتماعية
- التقييم الخارجي (كانون الثاني/يناير – أيار/مايو 2021)
- مصفوفة إدارة المخاطر
- الاستراتيجية المرحلية (2021 – 2022)
- الميزانية الرباعية (2023 – 2026)



Arab Council for the Social Sciences
John Kennedy Street, Ras Beirut
Alamuddin Building, 2nd Floor
Beirut, Lebanon

T. +961 1 370 214
F. +961 1 370 215
E. info@theacss.org
www.theacss.org

 theacss
 @acss_org
 acss_org
 @theacss

المجلس العربي للعلوم الاجتماعية
شارع جون كينيدي، رأس بيروت
بناية علم الدين، الطابق الثاني
بيروت-لبنان